

Quellenverzeichnis

- 1) Deutsche Apotheker- und Ärztebank (apoBank). Studie: Zukunftsbild Heilberufler 2030. 2017. Verfügbar unter:
<https://newsroom.apobank.de/pressreleases/apobank-studie-zukunftsbild-heilberufler-2030-vom-halbgott-in-weiss-zum-dienstleister-mit-vertrauen-2110011>
- 2) Deutsche Apotheker- und Ärztebank (apoBank). Pressemitteilung: apoBank-Studie: Generationswechsel in den Heilberufen. 28.09.2020. Verfügbar unter:
<https://newsroom.apobank.de/pressreleases/apobank-studie-generationswechsel-in-den-heilberufen-wie-kann-das-gut-gelingen-3038234>
- 3) Seyler C. Zukunftsbild Heilberufler 2030. Präsentation der apoBank-Studie. 21.03.2019. Verfügbar unter:
https://s9f77094948637a40.jimcontent.com/download/version/1554278095/module/7568190281/name/F7_Seyler.pdf
- 4) Bundeszahnärztekammer (BZÄK). Nachgezählt: Zahlen und Fakten aus dem zahnärztlichen Berufsleben. Stand: 31.12.2023. Verfügbar unter:
<https://www.bzaek.de/ueber-uns/daten-und-zahlen/nachgezaehlt.html>
- 5) dental-wirtschaft.de. Nur noch 61,2 Prozent der aktiven Zahnärzte mit eigener Praxis. 08.07.2024. Basierend auf Daten der BZÄK. Verfügbar unter:
<https://www.dental-wirtschaft.de/praxis/praxisgruendung/nur-noch-658-prozent-der-aktiven-zahnaerzte-mit-eigener-praxis>
- 6) Deutsche Apotheker- und Ärztebank (apoBank). Pressemitteilung: Zahnärztliche Existenzgründungen 2023: Kaufpreise leicht gestiegen. 04.12.2024. Verfügbar unter:
<https://newsroom.apobank.de/pressreleases/zahnaerztliche-existenzgruendungen-2023-kaufpreise-leicht-gestiegen-3357027>
- 7) Institut der Deutschen Zahnärzte (IDZ). Investitionen bei der zahnärztlichen Existenzgründung 2023 (InvestMonitor Zahnarztpraxis). Zahnmed Forsch Versorg 2025; 5: 02. Verfügbar unter:
<https://www.idz.institute/publikationen/online-journal-zahnmedizin-forschung-und-versorgung/investitionen-bei-der-zahnaerztlichen-existenzgruendung-2023>
- 8) Kassenzahnärztliche Bundesvereinigung (KZBV). Online-Befragung zu Bürokratielasten in vertragszahnärztlichen Praxen (Oktober 2022). Zitiert in: Zaehnezeigen.info. Hintergrundinfos zur Kampagne. Verfügbar unter:
<https://www.zaehnezeigen.info/hintergrundinfos/>
- 9) Deutsche Apotheker- und Ärztebank (apoBank). Pressemitteilung: apoBank-Studie 'Inside Heilberuf': Wunsch nach weniger Bürokratie und mehr Zeit für den Patienten. 09.01.2020. Verfügbar unter:
<https://newsroom.apobank.de/pressreleases/apobank-studie-inside-heilberuf-wunsch-nach-weniger-buerokratie-und-mehr-zeit-fuer-den-patienten-2958291>
- 10) Kassenzahnärztliche Vereinigung Nordrhein. Fachkräftemangel: ZFA an der Spitze der Engpass-Berufe. 23.07.2024. Basierend auf: Bundesagentur für Arbeit. Fachkräfteengpassanalyse 2024. Nürnberg, Mai 2024. Verfügbar unter:

<https://www.kzvn.de/aktuelles/news/detail/fachkraeftemangel-zfa-an-der-spitze-der-engpass-berufe>

11) Die Versorgungslage spitzt sich zu. Zahnärztliche Mitteilungen. 2024; (05).

Verfügbar unter:

<https://www.zm-online.de/artikel/2024/zm-2024-05/die-versorgungslage-spitzt-sich-zu>

12) Reform des Risikostrukturausgleichs. Zahnärztliche Mitteilungen. 2024; (07).

13) Lückenhafte Versorgung mit Zahnärzten auf dem Land. dental-wirtschaft.de.

2024. Verfügbar unter:

<https://www.dental-wirtschaft.de/news/lueckenhafte-versorgung-mit-zahnaerzten-auf-dem-land>

14) DentalBase. Personalentwicklung und -förderung in der Zahnarztpraxis.

14.06.2023. Verfügbar unter:

<https://www.dentalbase.de/personal/personalentwicklung-und-foerderung-in-der-zahnarztpraxis/>

15) Rankingdocs.de. Mitarbeiterbindung für Zahnärzte: 10 effektive Maßnahmen.

Verfügbar unter:

<https://rankingdocs.de/blog/mitarbeiterbindung-zahnarzte/>

16) DentalBase. Aufbau einer erfolgreichen Teamkultur in der Zahnarztpraxis.

14.06.2023. Verfügbar unter:

<https://www.dentalbase.de/personal/aufbau-einer-erfolgreichen-teamkultur-in-der-zahnarztpraxis/>

17) Statistisches Bundesamt (Destatis). Pressemitteilung Nr. 478 vom 18. Dezember

2024: 5,7 Millionen Pflegebedürftige zum Jahresende 2023. Verfügbar unter:

https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2024/12/PD24_478_224.html

18) Statistisches Bundesamt (Destatis). Demografie: Pflege. Stand 2023. Verfügbar

unter:

<https://www.destatis.de/DE/Themen/Querschnitt/Demografischer-Wandel/Hintergruende-Auswirkungen/demografie-pflege.html>

19) Fünfte Deutsche Mundgesundheitsstudie (DMS V). blog.zahnputzladen.de.

Verfügbar unter:

https://blog.zahnputzladen.de/fuenfte_deutsche_mundgesundheitsstudie/

20) Jordan AR. Die Fünfte Deutsche Mundgesundheitsstudie (DMS V). prophylaxe impuls. 2018; 22: 72-75. Verfügbar unter:

https://www.idz.institute/fileadmin/Content/Publikationen-PDF/Jordan-2018-Die_Fuenfte_Deutsche_Mundgesundheitsstudie.pdf

21) Sozialgesetzbuch (SGB) Fünftes Buch (V) – Gesetzliche Krankenversicherung – § 22a Verhütung von Zahnerkrankungen bei Pflegebedürftigen und Menschen mit Behinderungen.

22) KZV Land Brandenburg. FAQ zur PAR-Richtlinie: Vulnerable Patientengruppe (§ 22a SGB V). Verfügbar unter:

https://www.kzvlb.de/fileadmin/user_upload/Seiteninhalte/Aktuelles/PAR/FAQ/3_FAQ_Patientengruppe.pdf

23) DZR. Praxis zum Menschen. 23.08.2024. Verfügbar unter:

https://www.dzr.de/news/2025-08-praxis-zum-menschen~nw_104963

24) Kassenzahnärztliche Vereinigung Nordrhein. Vulnerable Patientengruppen benötigen individuelle Beratungsangebote. 29.10.2024. Verfügbar unter:

<https://www.kzvn.de/aktuelles/news/detail/vulnerable-patientengruppen-benoetigen-individuelle-beratungsangebote>

- 25) Nathwani S, Rahman N. GROWing in dentistry: mentoring the dental professional. Br Dent J. 2022 Feb;232(4):261-266. doi: 10.1038/s41415-022-3979-2.
- 26) GROWing in dentistry: mentoring the dental professional. ResearchGate. Verfügbar unter:
https://www.researchgate.net/publication/358853087_GROWing_in_dentistry_mentoring_the_dental_professional
- 27) Deutscher Zahnärzte Verband e.V. (DZV). DZV-Mentoring-Netzwerk. Verfügbar unter:
<https://www.dzv-netz.de/services/dzv-strategieformulare/dzv-mentoring-netzwerk>
- 28) Wissenschaftlicher Dienst des Deutschen Bundestages. WD 6 - 3000 - 051/23. Die Vier-Tage-Woche – Überblick über den wissenschaftlichen Kenntnisstand und aktuelle politische Debatten. 2023. Verfügbar unter:
<https://www.bundestag.de/resource/blob/974292/611b3b3b1f636b4b1fd3233a810a6457/WD-6-051-23-pdf.pdf>
- 29) Backmann J, Hoch F, Hüby J, et al. The 4-Day-Week in Germany: First Results of Germany's Trial on Work Time Reduction. Intraprenör, Berlin. 2024. Verfügbar unter:
<https://www.intraprenoer.de/4tagewoche>
- 30) Krafczyk C. Pilotstudie der Uni Münster: Vier-Tage-Woche: Kann Arbeiten so funktionieren? ZDFheute. 18.10.2024. Verfügbar unter:
<https://www.zdfheute.de/wirtschaft/vier-tage-woche-pilotstudie-arbeitszeitmodell-100.html>
- 31) Klinikum Westmünsterland. Pilotprojekt 4-Tage-Woche für Pflegekräfte. 01.09.2023. Verfügbar unter:
<https://www.klinikum-westmuensterland.de/pilotprojekt-4-tage-woche-fuer-pflegekraefte/>
- 32) Sinceritas. Die 4-Tage-Woche im Gesundheitswesen: Wie es gelingen kann. Verfügbar unter:
<https://www.sinceritas.com/insights/die-4-tage-woche-im-gesundheitswesen-wie-es-gelingen-kann>
- 33) Bockstahler M, Jurecic M, Rief S. Homeoffice Experience 2 – Eine empirische Untersuchung aus Nutzersicht. Fraunhofer IAO. 2022. Verfügbar unter:
https://www.iao.fraunhofer.de/content/dam/iao/images/dokumente/2022_Homeoffice_Experience2_0.pdf
- 34) Zahnärztekammer Nordrhein. Hilfe bei Problemen in der Ausbildung. Verfügbar unter:
<https://www.zahnaerztekammernordrhein.de/bereich/praxisteam/ausbildung-zur-zum-zfa/hilfe-bei-problemen-in-der-ausbildung/>